

**RAPPRESENTANZA DELLA CONFERENZA DEI SINDACI DEI COMUNI  
COSTITUENTI L'AZIENDA SANITARIA LOCALE CN1**

**VERBALE DI DELIBERAZIONE N. 1 DELLA SEDUTA DEL 11.04.2022**

**Espressione del parere sul documento "DGR n. 13 - 3924 del 15 ottobre 2021 - Relazione riepilogativa" del Direttore Generale dell'A.O. S. Croce e Carle di Cuneo.**

L'anno **2022** il giorno **11** del mese di **APRILE** alle ore **14.40**, previa convocazione effettuata nei modi di legge, la **Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dei Comuni costituenti l'Azienda Sanitaria Locale CN1** si è riunita in modalità **"in presenza"** nella Sala di Rappresentanza della sede dell'A.S.L. CN1 in Via Carlo Boggio 12 - Cuneo, ed in **"Audio/Video conferenza"**, a causa del persistere di precauzioni per evitare il diffondersi del "Corona Virus 19", dalle postazioni informatiche dei singoli Amministratori.

**PRESENTE DI PERSONA: Giulio AMBROGGIO, Sindaco di Savigliano.**  
**PRESENTI da postazioni informatiche, collegate mediante il Sistema "CISCO WEBEX":**  
**Dario TALLONE, Sindaco di Fossano;**  
**Franco DEMARIA, Vice Sindaco di Saluzzo.**

**ASSENTI GIUSTIFICATI: Paolo ADRIANO, Sindaco di Mondovì e Presidente a causa di improvvisi impegni di lavoro; Federico BORGNA, Sindaco di Cuneo a causa di improvvisi impegni istituzionali.**

**Intervenuti senza diritto di voto, da postazioni informatiche, collegate mediante il Sistema "CISCO WEBEX":**

**Marco GALLO, Sindaco di Busca e Presidente della Conferenza dei Sindaci dei Comuni costituenti l'Azienda Sanitaria Locale CN1;**  
**Lorenzo ALLIANI, Vice Sindaco di Ceva.**

\*\*\*\*\*

**INTERVENUTI**

**§ per l'A.S.L. CN1 DI PERSONA:**

**Dr. Giuseppe Guerra, Direttore Generale; Dr. Mirco Grillo, Direttore Sanitario; Dr.ssa Tiziana Rossini, Direttore Amministrativo; Dr. Marco Caviglioli, Presidente del Collegio Sindacale (esce alle 15.00 prima del voto sul P.1); Dr.ssa Pinuccia Carena Responsabile della Struttura Programmazione Aziendale e Ciclo della Performance; Dr. Roberto Balocco, Direttore della SC Affari Generali e C.I.**

**§ per l'A.O. "S. Croce e Carle di Cuneo"**

**- DI PERSONA: Dr.ssa Elide Azzan, Direttore Generale; Dr. Gianluigi Guano, Responsabile della Struttura Controllo di Gestione;**

**- da postazione informatica, collegata mediante il Sistema "CISCO WEBEX": Dr. Gianfranco CASSISSA, Direttore Amministrativo.**

**VERBALIZZAZIONE: Dr. Marco Fulcheri, Responsabile della Struttura Semplice Servizio Ispettivo - Segreteria Organi e Uffici Collegiali, coadiuvato dalla Rag. Tiziana Pascale della medesima Struttura.**

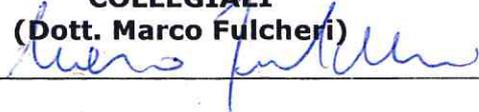
**Relazione di pubblicazione**

Certifico che copia della presente Deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio dell'A.S.L. CN1 per 15 giorni consecutivi, ai sensi di Legge, a decorrere dal

**28 APRILE 2022**

**IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA  
SEMPLICE SERVIZIO ISPETTIVO-  
SEGRETERIA ORGANI E UFFICI  
COLLEGIALI**

**(Dott. Marco Fulcheri)**



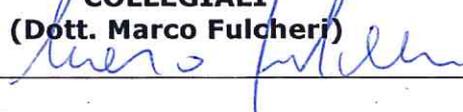
**Spedita alla Regione il 28/04/22 con  
Nota Prot. ASLCN1 0052579**

Divenuta esecutiva per decorrenza dei termini il

**9 MAGGIO 2022**

**IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA  
SEMPLICE SERVIZIO ISPETTIVO-  
SEGRETERIA ORGANI E UFFICI  
COLLEGIALI**

**(Dott. Marco Fulcheri)**



## **Espressione del parere sul documento "DGR n. 13 - 3924 del 15 ottobre 2021 - Relazione riepilogativa" del Direttore Generale dell'A.O. S. Croce e Carle di Cuneo.**

\*\*\* Si dà atto che il persistere delle precauzioni sulla tenuta delle attività, che comportino "assembramenti", a causa dell'"Emergenza per il Corona Virus 2019" consigliò di proporre lo svolgimento della seduta sia "in presenza" sia in forma di "Audio/video conferenza" con la Nota Prot. n. ASLCN1 0038122|P (1.30.4.22) del 24.03.22 di convocazione, con la quale si inviò ai Componenti ed agli invitati le "Relazioni" delle Direzioni Generali sugli Obiettivi 2021.

Si fa presente, inoltre, che essendo assenti giustificati sia il Presidente, il Sindaco di Mondovì, sia il Vice Presidente, il Sindaco di Saluzzo, presiede i lavori il Sindaco di Savigliano Giulio Ambroggio, in qualità di Sindaco più anziano di età intervenuto "di persona". \*\*\*

**Il Sindaco di Savigliano Giulio Ambroggio Presidente Supplente** dà il benvenuto ai convenuti, quindi spiega l'adempimento, che attende la Rappresentanza: la valutazione del lavoro volto a raggiungere gli Obiettivi posti alle Direzioni Generali come strategici dalla Regione, passo, che si innesta nella procedura per il riconoscimento del trattamento economico integrativo per l'anno 2021 al Direttore Generale dell'A.O. di Cuneo e di conseguenza ai Direttori Sanitario e Amministrativo ed al Collegio Sindacale. Ricorda che la Relazione, oggetto del provvedimento, è stata inviata ai Sindaci con PEC il 24 marzo; aggiunge che stamani attraverso la posta elettronica con 2 Note protocollate sono stati inviati ai Componenti la Rappresentanza la Relazione sull'Obiettivo "economico" preliminare ed i 2 Allegati citati nella Relazione.

Ricorda che nella carica di Direttore Generale dell'A.O di Cuneo nel 2021 si sono succeduti

- il Dr. Corrado Bedogni, che concluse il mandato triennale il 1.06.2021;
- la Dr. Elide Azzan, il mandato triennale della quale si è avviato l'1.06.2021,

Invita poi i Dirigenti dell'Azienda ad illustrare sinteticamente la "Relazione".

La **Dr.ssa Elide Azzan Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera** ragguaglia sul fatto che nell'attività del I Semestre fu prevalente lo sforzo per la "lotta" al Corona Virus, mentre nel II, pur essendo stati confermati quegli oneri pur rimodulati, ci si è impegnati a far ripartire le attività sulle altre patologie. Nel complesso fa notare che, come mostra la "Relazione", tutti gli Obiettivi sono stati pienamente conseguiti, tranne che in 2 casi, per i quali il lavoro è stato opportuno e tanto, pertanto per la valutazione dell'efficacia di esso, per Lei evidente, ci si rimette al giudizio della Regione.

Precisa che nella "lotta al CoViD" fondamentali sono stati il raccordo progettuale ed operativo con la CN1, la collaborazione con le Autorità civili e militari, e con il Volontariato, e per le iniziative sul "territorio", cui ha partecipato il suo Ente, la disponibilità dei Comuni. Sottolinea l'impegno nell'ultimo Trimestre 2021 al recupero delle "attese" per le prestazioni diagnostiche e di ricovero, sforzo per il quale sente il dovere di ringraziare tutto il personale, che secondo i ruoli e le responsabilità ha dato tutto il possibile, così che, esaurite tutte le risorse in dotazione all'Azienda, ci si è rivolti, come stabilito dalla Regione, all'apporto della Sanità "privata accreditata", che tuttavia non ha potuto soddisfare pienamente le richieste, anche perché le Strutture disponibili in massima parte erano distanti.

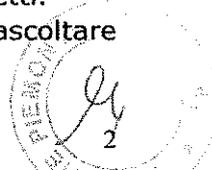
Il **Dr. Gianluigi Guano, Responsabile della Struttura Controllo di Gestione**, aiutandosi anche con la proiezione di diapositive, si sofferma su alcuni Obiettivi.

In particolare tratta del "Preliminare", incentrato sul pagamento dei fornitori, il ragguaglio sul quale è allegato al provvedimento, in quanto inviato ai Comuni solamente stamani, e ne segnala il raggiungimento con ampio margine. Egualmente conseguiti descrive gli Obiettivi del Punto 1.1.

Mentre esce, alle 15.00, il Presidente del Collegio Sindacale dell'A.S.L. CN1, tocca gli Obiettivi 3.1 e 3.2.1, le cui specifiche schede, citate nella "Relazione" come Allegati, sono stati inviati questa mattina ai Comuni, e che dice parzialmente raggiunti, come accennò poco prima il Direttore Generale, per le evidenti difficoltà da ella citate.

Sull'Obiettivo 4.1 evidenzia come fattore negativo per il conseguimento dello standard sugli interventi di riduzione delle fratture del collo del femore" la complessità della profilassi per il "CoViD"; sottolinea che sulla messa dei consensi agli espanti hanno influito la riduzione dell'attività ordinaria, ed il fatto che i parenti dei pazienti non erano ammessi nei locali ospedalieri per la prevenzione del "CoViD", mentre quelle procedure vanno avviate in tempi molto stretti.

Il **Presidente Supplente** ringrazia per le interessanti precisazioni, ed invita ad ascoltare anche la "Relazione" dell'A.S.L. CN1, prima di passare al dibattito.



Per ragioni di chiarezza, espositiva, si riporta di seguito l'intero novero degli interventi degli Amministratori pubblici e le risposte dei Dirigenti delle Aziende Sanitarie, ove rilasciate.

Il **Vice Sindaco di Saluzzo Franco Demaria** ribadisce i sensi della gratitudine già espressi lo scorso anno verso le Direzioni Generali ed il personale tutto delle 2 Aziende per il faticosissimo lavoro e per l'impegno per il "CoVID", che oramai han superato l'arco dei 2 anni, assicurati negli Ospedali, nei Centri Vaccinali, sul "territorio", senza trascurare l'attenzione alle attività ordinarie. Giudica proficuo il recupero delle Prestazioni diagnostiche e di ricovero sulle altre patologie, sebbene appaia frutto di un'ardua "corsa in salita", perché permane l'emergenza "CoVID" e si sa che il personale scarseggia.

Si dice onorato a sua volta dall'elogio fatto dalle Direzioni Generali alla collaborazione accordata dai Comuni in tutte le fasi della lotta al "Corona Virus", dai primi giorni, quando si dovettero comprendere ed accettare le scelte sulla creazione dei Reparti di "Rianimazione CoVID" e di "Medicina CoVID", che parevano sottrarre proprio all'Ospedale di Saluzzo ed alla popolazione di riferimento l'assistenza sulle altre malattie, scelte, però, rivelatesi vincenti per il contenimento della furia della pandemia nella I e nella II ondata nell'area dell'intera CN1, e nell'inverno 2020/21 nella ricerca ed individuazione dei Centri Vaccinali, che grazie alla ricordata disponibilità del personale sanitario, sono sorti anche nei centri minori.

Segnala che, naturalmente, ai Comuni arrivano le lamentele sulle Attese per le prestazioni ordinarie, molto dilatatesi rispetto alla "tradizione" di efficienza della Sanità cuneese; ma nota che dopo le spiegazioni, oggi ricevute, si avranno argomenti solidi per calmare i concittadini.

Il **Sindaco di Busca e Presidente della Conferenza dei Sindaci Marco Gallo** associatosi a sua volta ai ringraziamenti del Collega Demaria, chiede ragguagli sulla tempistica dell'avvio delle Case di Comunità, degli Ospedali di Comunità e sui Centri Operativi Territoriali, tutta la "rete", nutrita dai fondi del PNRR, che dovrebbe supportare l'assistenza territoriale, rivelatasi arma fondamentale contro la pandemia e da tempo messa in campo in varie aree della CN1 contro le cronicità. Infine chiede a che punto siano i piani per il Nuovo Ospedale di Cuneo.

Il **Dr. Giuseppe Guerra Direttore Generale dell'A.S.L. CN1** rivela di essere reduce dalla presentazione, svolta in mattinata dalla Regione, della sperimentazione dei Centri Operativi Territoriali, alla quale la CN1 è chiamata a prendere parte, proprio in virtù delle esperienze maturate ricordate. Aggiunge che la Regione assumerà 30 esperti in progettualità "comunitaria europea" per imbastire e seguire correttamente le procedure per l'utilizzo dei fondi del PNRR, ben diverse da quelle richieste dalla normativa italiana, fin qui praticata.

Auspica dai Sindaci e dalla Regione un'accelerata nell'individuazione del sito per il nuovo Ospedale dell'Area Nord della CN1, perché gli attuali nosocomi, nella Pandemia ed anche per le esigenze dell'attuale Sanità, si stanno dimostrando poco adattabili. Aggiunge che se si disponesse di un solo Ospedale in luogo dei 3 attuali, che hanno anche "percorsi terapeutici" ardui, sarebbe anche più facile gestire la risorsa del personale pur carente.

Fa presenti le preoccupazioni sul fronte economico: in 2 anni di "CoVID" si sono spesi Euro 90 Mln in più, tanto che la Regione, che non dispone al momento di risorse dedicate per coprirle, riferendosi al 2022 ha chiesto il "taglio" dei costi, per il quale, ammette, è per nulla facile individuare settori, su cui incidere, senza penalizzare la quantità e la qualità dei servizi.

La **Dr.ssa Elide Azzan Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera** espone analoghi problemi economici per l'Azienda Ospedaliera, portati dal calo di attività specialistica, imposto dalla "lotta al CoVID". Dice che gli uffici Le hanno mostrato che si risalirebbe in positivo, se venissero rimborsati dallo Stato e dalla Regione i costi per il "CoVID", gli incrementi stipendiali, portati dai doverosi rinnovi contrattuali, ed altre spese provocate da fattori esterni, su cui l'Azienda non può intervenire, come gli incrementi delle utenze. Asserisce che la Pandemia ha dimostrato che gli Ospedali attuali della sua Azienda non sono adatti a gestire in modo efficiente i moderni sistemi di cura, pertanto la via per la realizzazione del Nuovo Ospedale di Cuneo è l'unica percorribile, se si vuole mantenere nella Provincia di Cuneo un valido Ospedale "hub". Ricorda che l'ubicazione del nosocomio è stata individuata nel compendio del "Carle" dal Consiglio Comunale della Città e ribadita dalla Conferenza dei Sindaci dell'A.S.L. ad inizio 2021; che esso dovrebbe essere dotato di 717 posti letto, superando di poco quelli offerti nel complesso dalle attuali 2 strutture, divise però dall'alveo dello Stura, condizione che complica l'utilizzo delle risorse umane e origina costi evitabili. Conclude dicendo che il cronoprogramma per la realizzazione dell'intervento edilizio non è ancora stato definito, e lo si solleciterà a breve alla Regione, che ha la competenza a stabilirlo.

Il **Sindaco di Fossano Componente della Rappresentanza Dario Tallone** si complimenta per l'operosità degli addetti della Sanità locale, che, nonostante le obiettive carenze di organico, sono stati capaci di raggiungere Obiettivi molto impegnativi. Anch'egli sottolinea la sinergia costruttiva, lodata dagli interventi dei colleghi, fra Medici e Operatori Sanitari, Associazioni di Volontariato, e Amministratori e Uffici comunali, che ha dato ottimi risultati nella



"lotta" alla Pandemia. Sollecita la sostituzione dei Medici di Medicina Generale, che da vari mesi stanno andando in quiescenza ad un ritmo elevato, lasciando anche nei Centri più popolosi vaste fette di cittadinanza senza riferimenti per la Medicina di Base. Conclude augurando buon lavoro ai Dirigenti delle Aziende Sanitarie, considerando gli impegni testé esposti, accompagnati dagli auguri di Buona Pasqua.

Il **Vice Sindaco di Ceva Lorenzo Alliani**, espresso il plauso a nome della sua Amministrazione alle Direzioni Generali attuali ed a quelle, che le hanno precedute, per l'instancabile ed intelligente attività svolta, che ha permesso alla Sanità dell'area della CN1, nella quale agisce anche l'Azienda Ospedaliera, di reggere al terremoto, provocato dalla Pandemia; sottolinea che questa capacità di resistenza non era data per nulla scontata nelle prime settimane di marzo 2020, mentre in breve si è dispiegata su tutti i fronti in un modo tranquillizzante ed efficiente, che ha sostenuto la popolazione e le Amministrazioni Civiche. Sottolinea la rilevanza della collaborazione accordata dall'universo sanitario pubblico ai Municipi anche delle aree più periferiche, più impervie e meno popolate, dove sono arrivate le USCA e sono stati organizzati Centri Vaccinali. Conclude che l'esempio di sinergia della Sanità, ha contagiato positivamente le Amministrazioni Civiche, che hanno avviato collaborazioni, in precedenza mai tentate, e forse inimmaginabili, superando divisioni oramai decennali, proprio sull'ambito sanitario, come quella fra Mondovì e Ceva, il Monregalese ed il Cebano: si è finalmente capito che consentendo ai 2 Ospedali di integrarsi nelle cure si riesce a servire meglio la popolazione.

Il **Presidente Ambrogio**, tributato il doveroso ringraziamento alle Direzioni Generali per come è stata affrontata con capacità, scienza, disponibilità ed abnegazione la Pandemia ed impostata validamente ora la contemporanea ripresa a regime sempre più vasto delle altre attività, precisa che i Sindaci dell'Area Nord delegati dai colleghi, mettendo da parte i campanilismi, hanno presentato nei tempi richiesti alla Regione le opzioni ritenute più valide per la collocazione dell'Ospedale unico, ed ora, come la Direzione Generale della CN1, attendono la pronuncia della Regione stessa.

Non registrando altre richieste di intervento, chiuso il dibattito, ringraziati i "tecnici" per l'ottima capacità di sintesi e per la bravura nel rendere intelligibili argomenti non semplici, invita a passare alla fase deliberativa.

## **LA RAPPRESENTANZA DELLA CONFERENZA DEI SINDACI DELL'A.S.L. CN1**

Richiamato il D.Lgs. 4/08/2016, n. 171 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria", ed in particolare l'Art. 2. "Disposizioni relative al conferimento degli incarichi di direttore generale", che tratta della valutazione annuale dell'operato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie in ordine ad Obiettivi assegnati dalla Regione, aggiornati annualmente;

ricordato che l'Articolo 1 del D.P.C.M. 502/1995 lega la corresponsione al Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria di un premio incentivante, stabilito nella misura massima del 20% delle competenze ordinarie, al raggiungimento degli Obiettivi fissatigli dalla Regione;

richiamato il combinato disposto

- della Deliberazione della Giunta Regionale n. 8-2814 del 29/01/2021 "Assegnazione ai Direttori Generali/Commissari delle ASR, ai sensi dell'art. 2, c. 2, del D.lgs. n. 171/2016 e s.m.i. e dell'art. 1, c. 865 della legge n. 145/2018, degli obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi finalizzati all'attribuzione della quota integrativa al trattamento economico per il primo semestre 2021",

- e della Deliberazione della Giunta Regionale N° 13-3924 del 15/10/2021 "Assegnazione ai direttori generali/commissari delle aziende sanitarie regionali, ai sensi dell'art. 2, comma 2, D. lgs. n. 171/2016 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 865, L. n. 145/2018, degli obiettivi economici-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi finalizzati all'attribuzione della quota integrativa al trattamento economico per il secondo semestre 2021", che nell'Allegato A)

- meglio definisce i contenuti degli Obiettivi, indicando di ciascuno anche il "peso" sul complesso dei compiti affidati al Direttore Generale;

- precisa la procedura della valutazione, chiedendo ai Direttori Generali l'invio alla Direzione Regionale Sanità di una "Relazione sul raggiungimento degli Obiettivi assegnati" entro il 28.02.2022;

- stabilisce che entro il 29.04.22 ciascuna Azienda Sanitaria raccolga sulla "Relazione" il parere della Conferenza dei Sindaci competenti per territorio;

Atteso che agli Obiettivi, derivanti dal combinato disposto delle DD.GG.RR. di gennaio e di ottobre, occorre aggiungere l'Obiettivo con "carattere di lateralità" "Tempi di pagamento", diretto al rispetto dei tempi di pagamento dei debiti commerciali", così come previsto dall'art. 1 comma 865

della legge n. 145/2018, che aveva già indotto la Regione con la DGR 69-8679 del 29.03.2019 all'integrazione dei Contratti d'opera dei Direttori Generali e dei Direttori Amministrativi delle AASSRR, ed all'illustrare l'operato per esso dall'A.O. di Cuneo è giunto oggi ai Sindaci il documento allegato;

- considerato che con Nota Prot. 8135/2022/OSP\_CN del 28.02.2022 la Direzione Generale dell'A.O. di Cuneo trasmise in Regione, secondo la procedura, testé ricordata, la "Relazione", avente ad oggetto "D.G.R. 13-39242 del 15 ottobre 2021 - relazione riepilogativa", completata da 2 allegati, che oggi sono stati inviati ai Sindaci;

- atteso che il vigente Regolamento della Conferenza dei Sindaci dell'A.S.L. CN1 stabilisce "ART.17 Funzioni della Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dell'A.S.L. CN1 La Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dei Comuni costituenti l'A.S.L. CN1 esercita le seguenti funzioni:

- omissis- e) esprime parere sul raggiungimento degli obiettivi assegnati al Direttore Generale dell'A.O. "Santa Croce e Carle di Cuneo" ai fini dell'erogazione della quota incentivante del trattamento economico annuale; - omissis-

- esaminata, dunque, "Relazione riepilogativa", sopra citata, dell'attività del Direttore Generale dell'A.O. di Cuneo per il conseguimento degli Obiettivi 2021, trasmessa con la Nota ASLCN1 0038122|P (1.30.4.22) del 24.03.22 di PEC dalla S.S. Servizio Ispettivo-Segreteria Organi e Uffici Collegiali dell'A.S.L. CN1 a tutti i Componenti la Rappresentanza ed ai Sindaci invitati alla presente seduta della Rappresentanza, e completata dai documenti annessi alle Note di p.e. già ricordate, contenenti

- la Relazione sul raggiungimento dell'Obiettivo con "carattere di lateralità" "Tempi di pagamento", diretto al rispetto dei tempi di pagamento dei debiti commerciali",
- le Relazioni sugli Obiettivi 3.1 e 3.2.1 citati nella "Relazione" principale;

ricordato che nella carica di Direttore Generale dell'A.O. di Cuneo nel 2021 si sono succeduti

- il Dr. Corrado Bedogni, che concluse il mandato triennale il 1.06.2021,
- la Dr. Elide Azzan, il mandato triennale della quale si è avviato l'1.06.2021;
- preso atto dell'introduzione del Presidente e del dibattito di cui dà conto il presente Verbale;
- con votazione palese per alzata di mano: presenti e votanti 3 su 5 Componenti in carica; favorevoli 3; astenuti 0; contrari 0;

### DELIBERA

- di prendere atto, sulla base del documento "D.G.R. 15-2139 del 23 ottobre 2020 - relazione riepilogativa", ricevuto in forma elettronica da tutti i Sindaci della Rappresentanza ed agli atti della Struttura Semplice Servizio Ispettivo - Segreteria Organi e Uffici Collegiali dell'A.S.L. CN1, e dei 3 allegati al presente provvedimento, dell'attività svolta dalla Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliera S.Croce e Carle di Cuneo per il conseguimento degli obiettivi gestionali e di salute per il 2021, fissati dalla Regione, esprimendo contestualmente parere favorevole

1. sull'insieme della medesima "Relazione" dell'A.O. di Cuneo;
  2. all'attribuzione del premio incentivante per l'Anno 2021 ciascuno per l'orizzonte temporale di competenza e secondo i criteri stabiliti dalla Regione
- al Dr. Corrado Bedogni, Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Cuneo dall'1.01.21 al 10.06.21;
  - alla Dr.ssa Elide Azzan, Direttore Generale Azienda Ospedaliera di Cuneo dall'1.06.21;

- di incaricare la Segreteria della Rappresentanza degli adempimenti per la trasmissione alla Regione del presente provvedimento.

IL FUNZIONARIO VERBALIZZANTE  
(Marco Fulcheri)



*Marco Fulcheri*

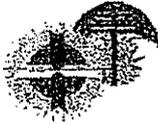


IL PRESIDENTE SUPPLENTE DELLA  
RAPPRESENTANZA DELLA CONFERENZA  
DEI SINDACI DEI COMUNI DELL'A.S.L. CN1  
(Giulio Ambroggio)

*Giulio Ambroggio*



*per il futuro*



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Struttura Semplice Controllo di Gestione  
C.so C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail Responsabile [guano.g@ospedale.cuneo.it](mailto:guano.g@ospedale.cuneo.it)  
E-mail Segreteria [controllo digestione@ospedale.cuneo.it](mailto:controllo digestione@ospedale.cuneo.it)

Responsabile Dott. Gianluigi Guano  
Telefono Responsabile 0171-64.32.40  
Telefono Segreteria 0171-64.32.41 - 32.48  
Fax 0171-64.32.49

Cuneo, 08 aprile 2022

Prot. n. 13442

A.S.L. CN1



Al Dottor  
FULCHERI Marco  
Responsabile  
della S.S. Servizio Ispettivo -  
Segreteria Organi e Uffici Collegiali  
A.S.L. CN1  
12100 CUNEO

**OGGETTO:** Obiettivo "Tempi di pagamento fornitori" contenuto nel Contratto di prestazione d'opera intellettuale del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo.

In riferimento all'oggetto, si comunica che l'Obiettivo "Tempi di pagamento fornitori", contenuto nel Contratto di prestazione d'opera intellettuale del Direttore Generale<sup>1</sup>, prevede quale standard il rispetto degli indicatori di tempestività dei pagamenti relativi all'anno 2021, calcolati su base trimestrale e su base annuale, elaborati secondo le modalità previste dall'art. 9 DPCM 22/09/2014 e pubblicati sul portale aziendale<sup>2</sup> nell'apposita sezione dedicata ai Pagamenti dell'Amministrazione, come da D.lgs n.33/2013 e ss.mm.ii.

I valori ottenuti nel 2021 sono i seguenti:

- I trimestre: - 6,87 giorni
- II trimestre: - 7,56 giorni
- III trimestre: - 15,96 giorni
- IV trimestre: - 23,93 giorni

L'indicatore di tempestività dei pagamenti si è mantenuto negativo nei quattro trimestri dell'anno 2021 ed il valore complessivo annuale risulta essere: -13,13 giorni.

<sup>1</sup> Contratto pubblicato in <http://www.ospedale.cuneo.it/azienda/il-direttore-generale/>

<sup>2</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti/>



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legaimail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legaimail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Nell'anno 2021, come sopra riportato, l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle ha rispettato i termini di pagamento previsti dalle norme vigenti, pagando complessivamente i propri fornitori entro 60 giorni dalla data di ricevimento fattura/nota di debito e/o entro i termini previsti dai contratti.

L'obiettivo pertanto è da considerarsi raggiunto al 100%.

Cordiali saluti.

**IL RESPONSABILE**  
S.S. Controllo di Gestione  
- dr. Gianluigi GUANO -

GG/ts

Zimbra

marco.fulcheri@aslc1.it

---

**Obiettivo "Tempi di pagamento fornitori" contenuto nel Contratto di prestazione d'opera intellettuale del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo.**

---

**Da :** Controllo di Gestione  
<controllo Digestione@ospedale.cuneo.it>

ven, 08 apr 2022, 16:49

1 allegato

**Oggetto :** Obiettivo "Tempi di pagamento fornitori" contenuto nel Contratto di prestazione d'opera intellettuale del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo.

**A :** marco fulcheri <marco.fulcheri@aslc1.it>

In riferimento all'oggetto si trasmette nota prot. n. 13442 al fine di provvedere cortesemente alla diffusione della medesima ai componenti della rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dell'ASL CN1.

Cordiali saluti.

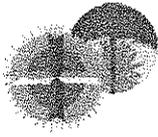
Tiziana SAMPO'  
Segreteria Controllo di Gestione  
Tel. 0171643804

---

**Nota in merito a obiettivo tempi di pagamento fornitori.pdf**  
49 KB

---





**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Cuneo, 28 febbraio 2022

**Prot. n. 8138/2022/osp\_cn**

Alla Direzione Sanità e Welfare  
REGIONE PIEMONTE  
Corso Regina Margherita, 153bis

TORINO

**ALLEGATO 1** Obiettivo generale 3.1: recupero delle prestazioni di ricovero di area medica e chirurgica - Relazione

In considerazione della evoluzione dinamica della pandemia da COVID-19 e della conseguente emergenza sanitaria, di seguito sono descritte le motivazioni e le criticità che non hanno permesso il pieno raggiungimento dell'obiettivo oggetto della presente relazione.

Nelle diverse ondate pandemiche (la prima marzo-maggio 2020, la seconda novembre 2020-gennaio 2021, la terza marzo-maggio 2021 e la quarta da dicembre 2021), a seguito delle disposizioni del DIRMEI (prot.n.174824 del 31.10.2020, n.183580 del 07.11.2020, n. 68450 del 05.03.2021, n. 73832 del 09.03.2021 e n. 354867 del 24.12.2021), al fine di soddisfare l'incremento delle necessità di ricovero per pazienti COVID positivi, sono stati garantiti i ricoveri in regime di urgenza, elettivi oncologici, elettivi non oncologici con classe di priorità A e quelli nel settore ostetrico.

Durante la prima fase della pandemia si è verificata un'importante riduzione dell'attività programmata, come da indicazioni pervenute, ma già a far tempo dal mese di maggio 2020, in coerenza con il Piano trasmesso in Regione in data 3 maggio, si è ripresa l'attività programmata per i pazienti in classe A e in classe B sintomatici, pazienti con patologie tempo dipendenti e con qualità di vita compromessa.

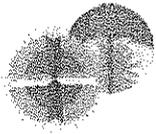
L'attività chirurgica a partire dal mese di giugno 2020 e fino al mese di ottobre dello stesso anno è stata pari a circa il 70% dell'attività pre-COVID, in relazione alla riduzione dei posti letto legata alla necessità di impiego di personale in altre funzioni COVID-correlate (pre-triage in accesso, aree COVID) e all'obbligo di distanziamento previsto dalle indicazioni nazionali e regionali.

Dal 22 ottobre 2020 a seguito delle disposizioni del DIRMEI, al fine di soddisfare l'incremento delle necessità di ricovero per pazienti COVID positivi, si è resa necessaria la sospensione, sia della programmata implementazione dell'attività chirurgica, sia dell'attività di ricovero procrastinabile, conseguenti al riassetto organizzativo delle due sedi ospedaliere dell'Azienda con potenziamento dei posti letto sia in Terapia Intensiva che nelle degenze a bassa e media intensità.

Relativamente ai ricoveri oggetto di monitoraggio nazionale e regionale si è registrato nei primi cinque mesi del 2021 un aumento del numero di interventi eseguiti per pazienti in classe A e la riduzione degli interventi nelle altre classi di priorità, a causa delle rimodulazioni organizzative e gestionali messe in essere durante le tre ondate pandemiche.

Altra conseguenza dell'epidemia COVID, legata alla riduzione dell'attività chirurgica in elezione, è stata rappresentata dall'incremento marcato dei pazienti in lista d'attesa per tutte le tipologie di intervento nelle varie classi di priorità.

A partire dal mese di luglio 2021 l'Azienda ha messo in essere le seguenti azioni per il governo dei tempi di attesa delle prestazioni di ricovero:



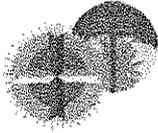
- analisi dati di attività e confronto tra il primo semestre 2021 e il medesimo periodo del 2019 per i ricoveri chirurgici oggetto di monitoraggio nazionale e regionale;
- analisi dei tempi medi di durata degli interventi chirurgici suddivisi per classe di priorità;
- calcolo del fabbisogno di ore stimate finalizzate al recupero dei volumi di interventi;
- stima delle risorse finanziarie da utilizzare per l'implementazione dell'attività mediante l'utilizzo dei fondi regionali secondo la DGR 2-1980 del 23.09.2020;
- programmazione di incontri con i Responsabili delle strutture maggiormente coinvolte nel recupero di attività per definizione delle modalità organizzative (personale, fasce orarie);
- monitoraggio mensile dell'incremento delle prestazioni;
- monitoraggio mensile del rispetto dei tempi di attesa per le classi A e B.

Alla luce della DGR 22-3690 del 6 agosto 2021 è stato aggiornato il Piano Aziendale di recupero delle Liste di Attesa ed implementato il monitoraggio riguardante l'utilizzo dei finanziamenti, delle ore impiegate e del volume dei ricoveri erogati.

Nel periodo luglio-dicembre 2021 è stato effettuato un volume aggiuntivo pari a 229 interventi chirurgici programmati. Considerando il periodo giugno-dicembre nel 2021 è stato recuperato il 94% degli interventi effettuati nello stesso periodo del 2019.

Contestualmente dal mese di ottobre 2021, in ottemperanza a quanto disposto nella DGR 57-3724 del 6 agosto 2021, sono stati contrattualizzati erogatori privati per il recupero delle liste di attesa. Tale azione ha esitato nell'effettuazione di 102 ricoveri da parte delle strutture private accreditate contrattualizzate nel periodo ottobre-dicembre 2021.

Al 31.12.2021 risultava impiegato l'**84.35%** dei fondi assegnati per il recupero dei ricoveri di area chirurgica.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO

E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Cuneo, 28 febbraio 2022

**Prot. n. 8140/2022/osp\_cn**

Alla Direzione Sanità e Welfare  
REGIONE PIEMONTE  
Corso Regina Margherita, 153bis

TORINO

**ALLEGATO 2** Obiettivo generale 3.2.1: recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale -  
Relazione

In considerazione della evoluzione dinamica della pandemia da COVID-19 e della conseguente emergenza sanitaria, di seguito sono descritte le motivazioni-criticità che non hanno permesso il pieno raggiungimento dell'obiettivo oggetto della presente relazione.

Nella fase emergenziale relativa alle ondate epidemiche COVID-19, nell'Azienda Ospedaliera le prime visite in classe U e B sono state erogate continuativamente; le visite di controllo sono state mantenute, dopo valutazione effettuata da ogni Struttura ed erogate anche mediante telemedicina. Nelle diverse ondate pandemiche (la prima marzo-maggio 2020, la seconda novembre 2020-gennaio 2021, la terza marzo-maggio 2021 e la quarta da dicembre 2021), a seguito delle disposizioni del DIRMEI (prot.n.174824 del 31.10.2020, n.183580 del 07.11.2020, n. 68450 del 05.03.2021, n. 73832 del 09.03.2021 e n. 354867 del 24.12.2021), al fine di soddisfare l'incremento delle necessità di ricovero per pazienti COVID positivi, si sono resi necessari i seguenti provvedimenti relativamente all'attività ambulatoriale:

- erogazione di tutte le prestazioni ambulatoriali in classe U e B;
- erogazione delle prestazioni in classe D e P relative a pazienti per i quali è stato necessario mantenere la risposta ai bisogni di salute (a titolo non esaustivo: oncologia, ematologia, area materno-infantile, diagnostica per immagini, radioterapia, terapie salvavita, terapie infusionali, prestazioni di tutte le specialità inserite in PDTA qualora la loro interruzione comporti un rischio grave per lo stato di salute);
- sospensione delle rimanenti prestazioni in classe P.

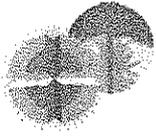
Tra la prima e la seconda ondata epidemica l'Azienda Ospedaliera aveva programmato ed attuato una graduale ripresa dell'attività dal mese di settembre al mese di ottobre 2020.

Tra la seconda e la terza ondata epidemica, analogamente a quanto già effettuato nel 2020, è stata programmata ed attuata una ripresa dell'attività dalla metà del mese di gennaio alla fine del mese di febbraio 2021.

La ricollocazione delle prestazioni sospese fino al 31.12.2021 e la riapertura della prenotazione di visite/prestazioni in classe D e P hanno determinato un allungamento dei tempi di attesa in particolar modo per la classe B, unica classe prenotabile fino a fine mese di aprile 2021.

Nei mesi successivi l'Azienda ha messo in essere le seguenti azioni per il governo dei tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e per il recupero delle prestazioni.

- analisi dati di attività e confronto tra il primo semestre 2021 e il medesimo periodo del 2019 per le prestazioni oggetto di monitoraggio nazionale e regionale;



- analisi della tempistica di erogazione delle prestazioni ambulatoriali (prime visite e diagnostica strumentale);
- calcolo del fabbisogno di ore stimate finalizzate al recupero dei volumi di attività erogati nel 2019;
- stima delle risorse finanziarie da utilizzare per l'implementazione dell'attività mediante l'utilizzo dei fondi regionali secondo la DGR 2-1980 del 23.09.2020;
- programmazione di incontri con i Responsabili ed i Coordinatori delle strutture maggiormente coinvolte nel recupero di attività per definizione delle modalità organizzative (spazi, personale, fasce orarie) e rimodulazione delle agende di prenotazione;
- monitoraggio mensile dell'incremento delle prestazioni;
- monitoraggio mensile dell'andamento dei tempi di attesa.

Alla luce della DGR 22-3690 del 6 agosto 2021 è stato aggiornato il Piano Aziendale di recupero delle Liste di Attesa ed implementato il monitoraggio riguardante l'utilizzo dei finanziamenti, delle ore impiegate e del volume delle prestazioni aggiuntive erogate.

Nel periodo luglio-dicembre 2021 sono state erogate 5.485 prestazioni aggiuntive ambulatoriali; inoltre è stata incrementata l'attività istituzionale per un totale di 2.707 prestazioni.

Dal mese di ottobre 2021, in ottemperanza a quanto disposto nella DGR 57-3724 del 6 agosto 2021, sono stati contrattualizzati erogatori privati per il recupero delle liste di attesa. Tale azione ha esitato nell'effettuazione di 202 prestazioni di specialistica ambulatoriale e di diagnostica, nel periodo ottobre-dicembre 2021, da parte delle strutture private accreditate contrattualizzate.

Al 31.12.2021 risultava impiegato il **50%** dei fondi assegnati per il recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di diagnostica strumentale.

