



IL FUTURO NEL CUNEESE



Corrado Bedogni - Direttore Generale
Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo

Qualità delle cure e dell'assistenza

“ I nuovi ospedali e il territorio come cambia la geografia della sanità”

Lunedì 19 marzo 2018 - Cuneo

Ogni anno in media:

- n. 32.800 ricoveri
- n. 200.000 giornate di degenza
- n. 75.000 accessi di Pronto Soccorso
- più di 4 milioni di prestazioni ambulatoriali
- n. 22.700 interventi chirurgici

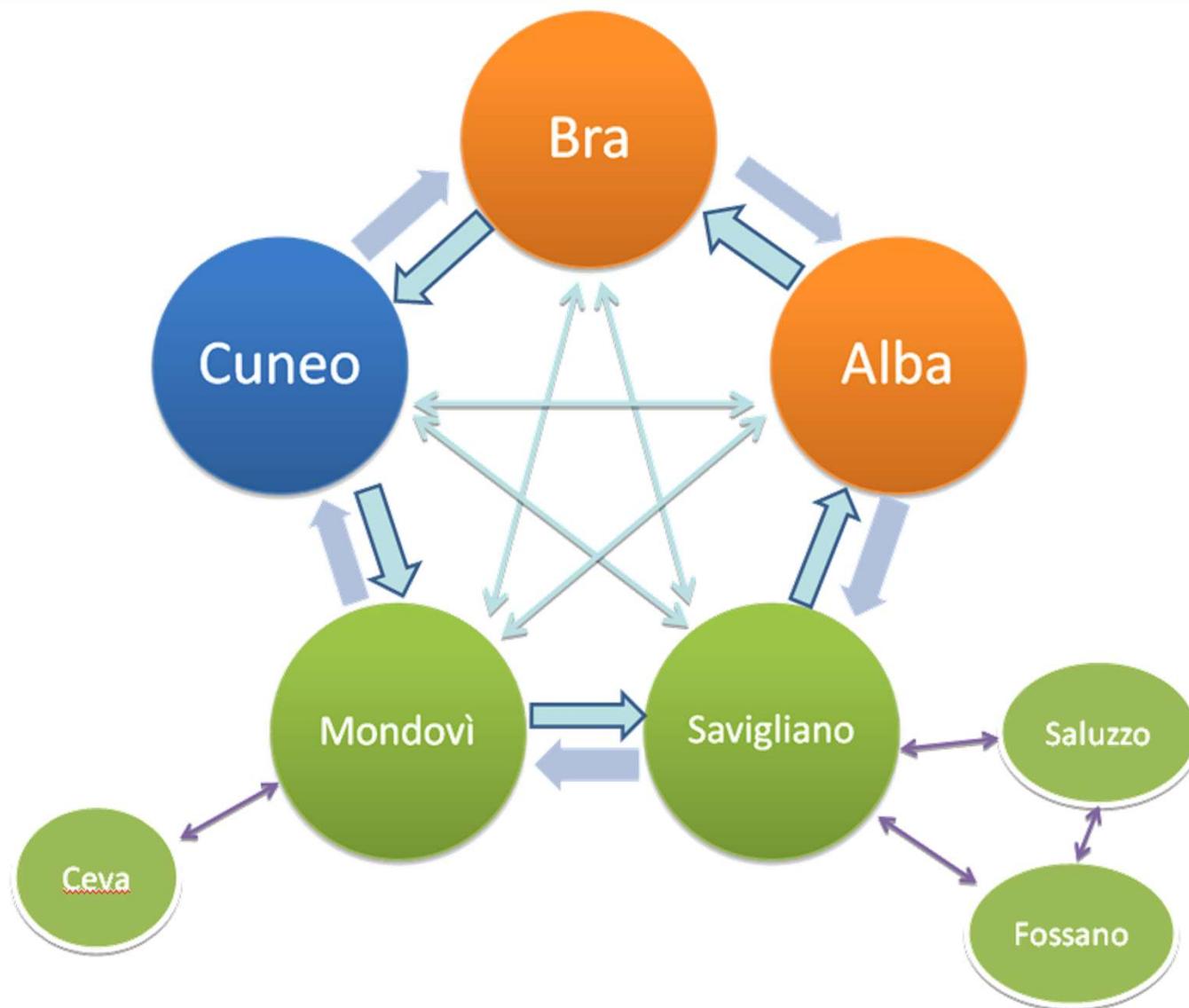


L'AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE: ALCUNE CARATTERISTICHE

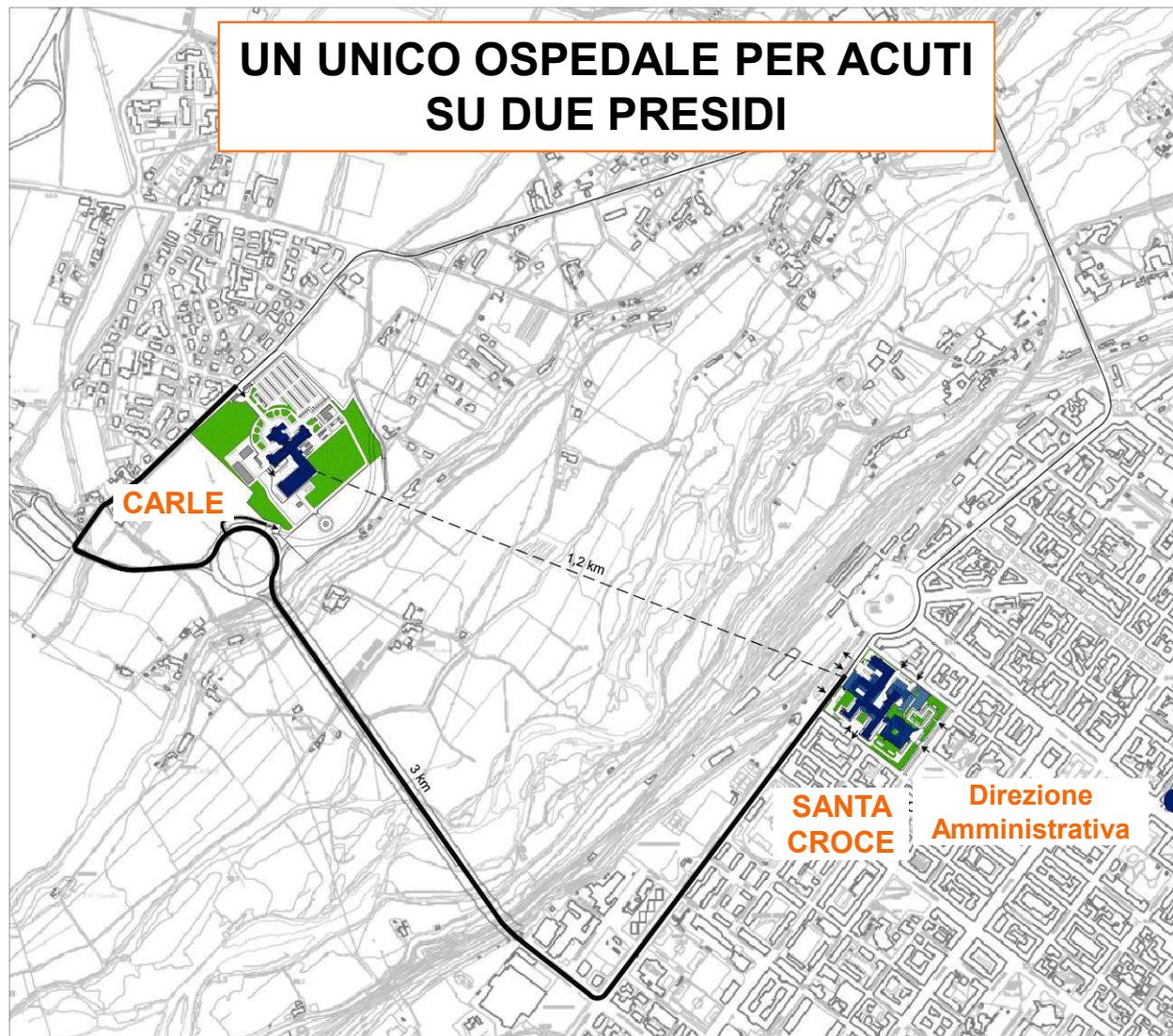
- **DEA di II livello** e centro HUB per le patologie tempo dipendenti
- **Alte specialità a servizio di tutta l'area sovrazonale:** Cardiochirurgia, Chirurgia Maxillofacciale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Ematologia, Malattie Infettive, Medicina Nucleare, Neurochirurgia, Radioterapia, Terapia Intensiva Neonatale
- **Centro di riferimento regionale** per la maggior parte delle **patologie oncologiche**
- **HUB** dell'area sovrazonale **per la rete della Medicina di Laboratorio e della Medicina Trasfusionale**
- **Punto Nascita di II livello**



LA RETE OSPEDALIERA PIEMONTE SUD OVEST



DESCRIZIONE DELLE STRUTTURE, PERCORSI E FLUSSI, CONTENUTI FUNZIONALI E SPAZIALI DELLO STATO DI FATTO



**510
posti letto**



**170
posti letto**



Attività e servizi al S. Croce

- Pronto Soccorso - DEA
- Sale operatorie
- Punto nascita
- Terapie intensive
- Degenze chirurgiche e di area medica
- Radioterapia
- Medicina Nucleare
- Radiologia
- Area ambulatoriale e relativa accettazione
- Laboratorio Analisi
- Anatomia Patologica
- Centrale di sterilizzazione
- Cucina

Attività e servizi al Carle

- Degenze di area medica
- Dialisi
- Terapia intensiva
- Radiologia
- Area ambulatoriale e relativa accettazione
- DH oncologico
- Day service
- Laboratorio Analisi
- Farmacia Ospedaliera

Il punto di vista degli utenti



- Frammentazione percorsi di cura
- Accessibilità
- Orientamento
- Disagi per trasferimenti

Il punto di vista degli operatori



- Frammentazione percorsi di cura
- Disagi e spreco di tempo per trasferimenti
- Criticità senso di appartenenza

Il punto di vista dell'Azienda



- **Duplicazione di funzioni**
(radiodiagnostica, terapia intensiva, accettazione amministrativa, guardie, sorveglianza,...)
- **Frammentazione percorsi di cura**
- **Tempo e costi per trasferimenti di pazienti, materiali, personale, farmaci, ristorazione**

I trasporti intraospedalieri di pazienti S. Croce ↔ Carle - anno 2017

- **n. 11.035 pazienti trasferiti**, di cui 55% barellati, 33% in carrozzina, 11% autonomi
- **n. 30,23 trasporti medi di pazienti/die**
- **n. 56.000 Km percorsi**
- **n. 3 autisti + n. 3 OSS** h 24, 7 gg/7gg
- Costo: **€ 200.000**

La navetta di collegamento per il trasporto di operatori e materiale clinico (es. provette, ecc.)
S. Croce ↔ Carle - anno 2017

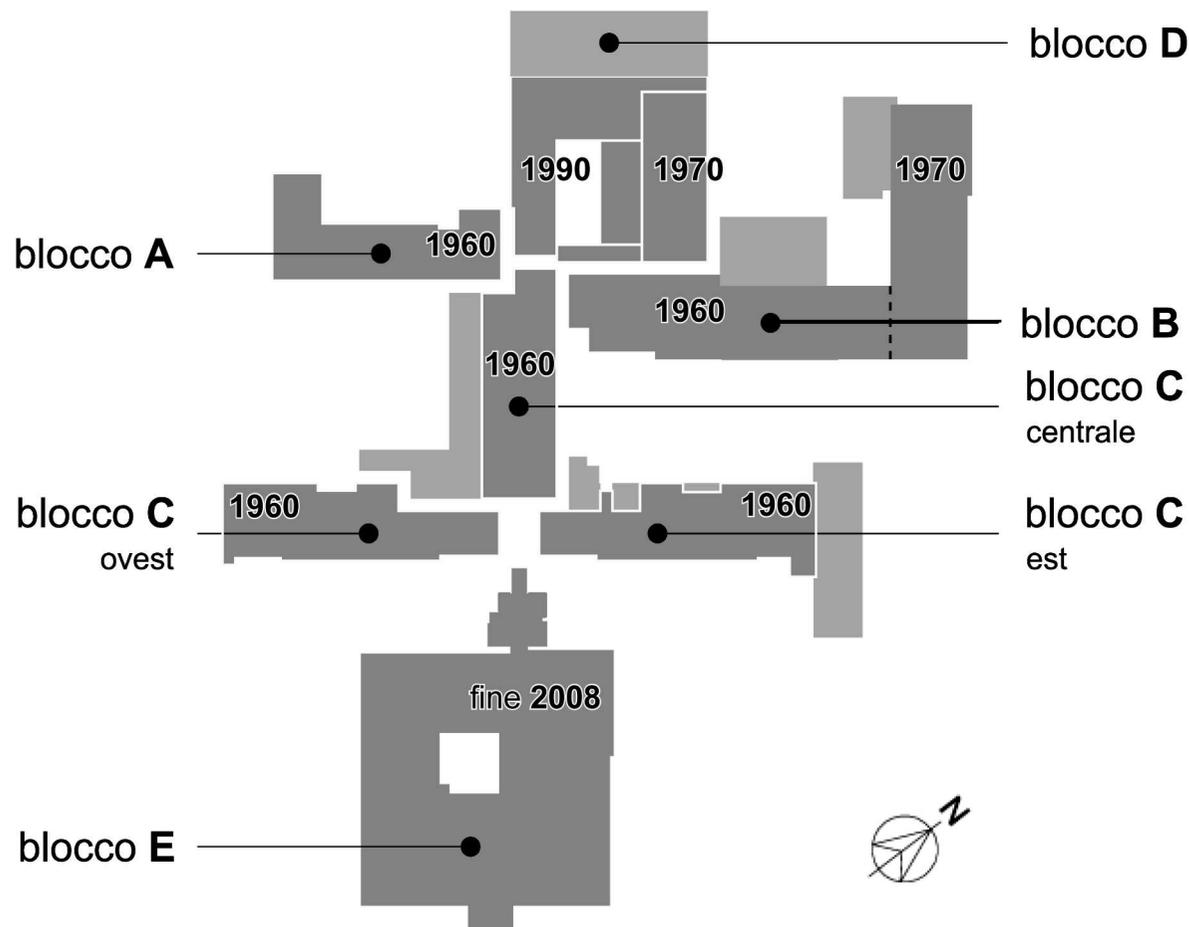
- n. 42.000 Km percorsi
- n. 3 autisti h 12, 6 gg/ 7gg
- Costo: **€ 100.000**

Servizio di accoglienza
Servizio di sorveglianza
Carle - anno 2017

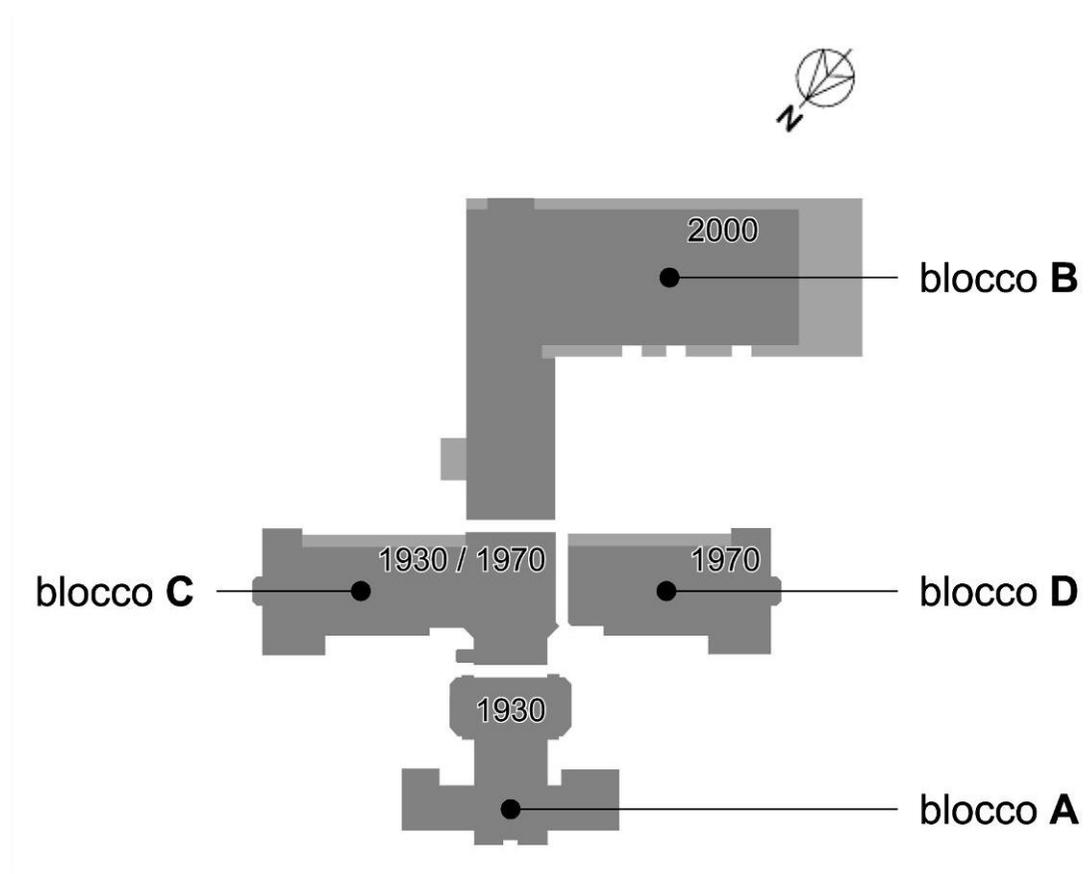
€ 162.000
€ 450.000

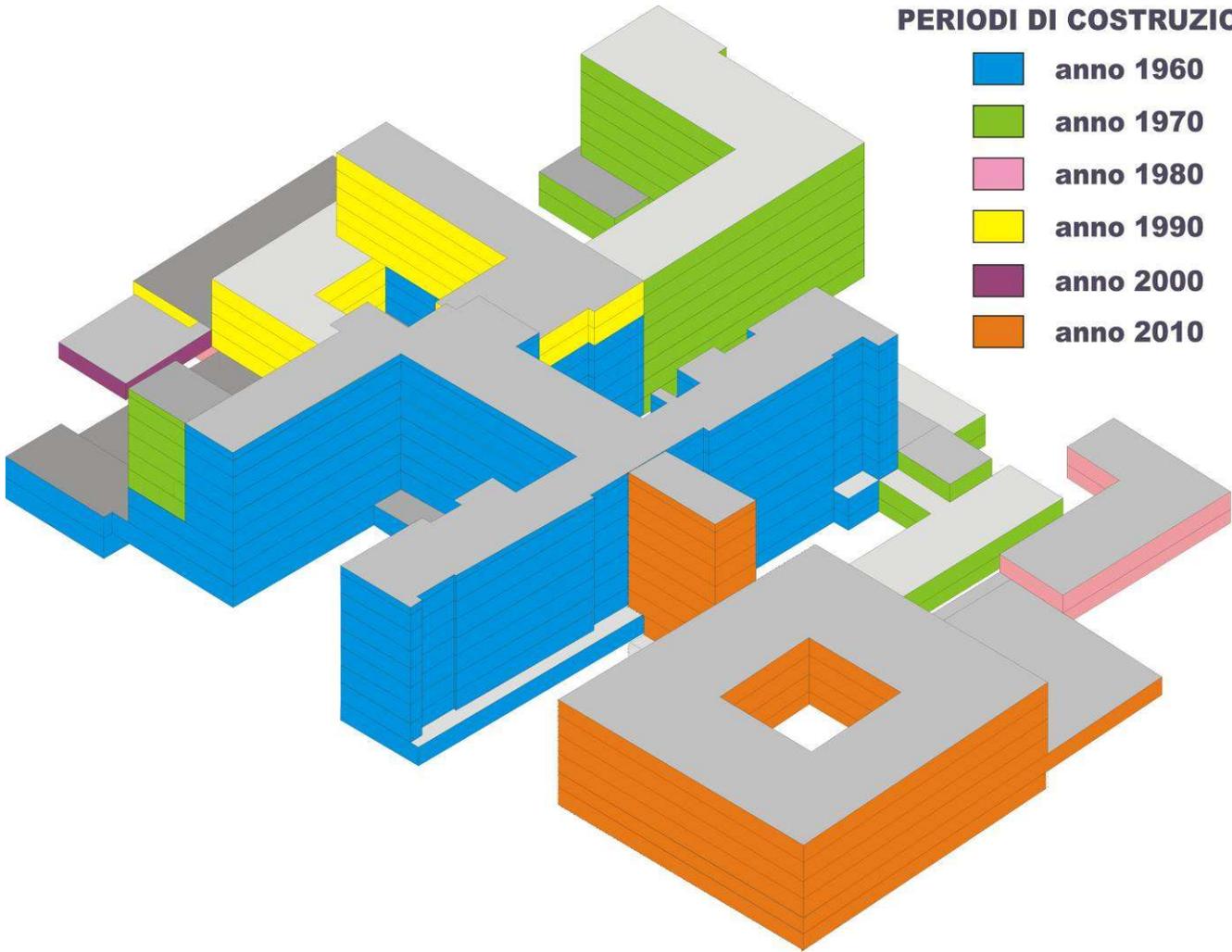
OSPEDALE SANTA CROCE

L'ASSETTO DISTRIBUTIVO HA FAVORITO UNO SVILUPPO DI PERCORSI COMPLESSI, SU PIU' PIANI, IN AREE POCO OMOGENEE TRA LORO



LA PRESENZA DI DUE PRESIDI PER ACUTI
HA COMPORTATO LA NECESSITA' DI DUPLICARE I SERVIZI





Renzo Testa

Le criticità

- Scarsa flessibilità a causa di tipologie costruttive datate
- Mancanza piattaforme funzionali per razionalizzazione diagnosi e terapia
- Vincoli architettonici e beni culturali
- Difficoltà di messa a norma di strutture costruite negli anni 30 e 60 (antisismica?)
- Scarsità aree tecniche e logistiche
- Elevati costi manutentivi

Gli investimenti degli ultimi 5 anni

- Circa 16 Mil euro fondi statali e 4 Mil fondi propri per :
 - Riorganizzazione percorso mamma – bambino(punto nascita, terapia intensiva neonatale, pediatria, degenza ginecologia)
 - Adeguamento 6 aree di degenza mediche e chirurgiche nei due presidi
 - Riorganizzazione del percorso ambulatoriale per esterni con creazione di due macroaree dedicate al S.Croce
 - Lavori di adeguamento antincendio
 - Sostituzione acceleratore lineare (2014)
- Circa 700.000 euro/anno per manutenzioni straordinarie su impianti termosanitari, gas medicinali, ascensori, rifacimenti tetti, ecc., spesa in costante crescita
- Circa 2 Mil euro/anno per manutenzioni ordinarie e mantenimento condizioni di sicurezza, spesa in costante crescita

I costi stimati per i prossimi 6 anni relativi ad adeguamenti strutturali ed impiantistici per rispetto normative e per rispondere a nuove esigenze sanitarie è di 40 Milioni di euro. Comprende:

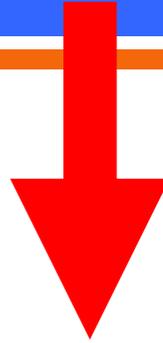
- Interventi di adeguamento per le aree degenza
- Ristrutturazione e miglioramento aree servizi, quali incremento parcheggi presso Carle, ristrutturazione cucina, laboratorio, ecc.
- Completamento lavori di adeguamento antincendio
- Sostituzione grandi attrezzature

Progetti in corso

- Riorganizzazione degenze cardiovascolari con realizzazione di area funzionalmente omogenea per sala ibrida, Emodinamica, Elettrofisiologia e Cardiologia
- Completamento area materno infantile con ostetricia e nido
- Realizzazione nuovo laboratorio analisi di alta automazione interaziendale
- Realizzazione nuova piastra endoscopica aziendale
- Umanizzazione degenze
- Prosecuzione lavori di adeguamento normativa antincendio
- Completamento lavori di adeguamento centrale termica S. Croce

- **Accessibile**
- Orientata alla **gestione per percorsi** di cura
- Dotata di **alta tecnologia integrata** (es. sala ibrida, piastre diagnostiche, ecc.)
- Dotata di “**piattaforme produttive**” a servizio dell’area interaziendale
- Predisposta all’erogazione di **assistenza per intensità di cura e multidisciplinare**
- **Flessibile** per rispondere ai progressivi cambiamenti organizzativi
- **Umanizzata** per utenti e operatori
- **Energeticamente sostenibile**

L'AZIENDA DEL FUTURO



NUOVO OSPEDALE



NUOVO OSPEDALE

posti letto a lungo termine

TOT PROGETTO	650 pl
---------------------	---------------

fabbisogno di spazio (standard per ospedale per acuti 120-135 mq/pl)

stima fabbisogno di superficie a disposizione dell'attività sanitaria	90.000 mq
---	-----------

caratteristiche del sito

- dimensione adeguata (stima superficie terreno per costruire un nuovo ospedale d	90.000 mq	180.000 mq
- compatibilità con le indicazioni urbanistiche di Piano Regolatore		
- facile accessibilità veicolare		
- facile accessibilità pedonale e con i mezzi pubblici		
- spazio per parcheggi per il personale		
- spazio per parcheggi per il pubblico		
- spazio per eliporto		
- fascia di verde che crei una cintura protettiva rispetto al rumore e all'inquinamento		
- spazio per ulteriori fasi di sviluppo		

Il percorso

- **I passi attuati nel 2008**
 - Analisi esigenze e conseguente dimensionamento edificio ed area
 - Analisi possibili localizzazioni “interne ed esterne” insieme all’Amministrazione comunale e verifica pro e contro delle diverse soluzioni
 - Analisi costi e valorizzazioni proprietà

Il percorso

- **I fili da riprendere**

- Verificare validità analisi esigenze e conseguente dimensionamento edificio ed area
- Rivedere possibili localizzazioni “interne ed esterne” insieme all’ Amministrazione comunale alla luce degli sviluppi urbanistici della città e verifica aspetti positivi e negativi delle diverse soluzioni
- Analisi costi e valorizzazioni proprietà